



DEUTSCHE BÖRSE  
GROUP

# Willkommen – Welcome!

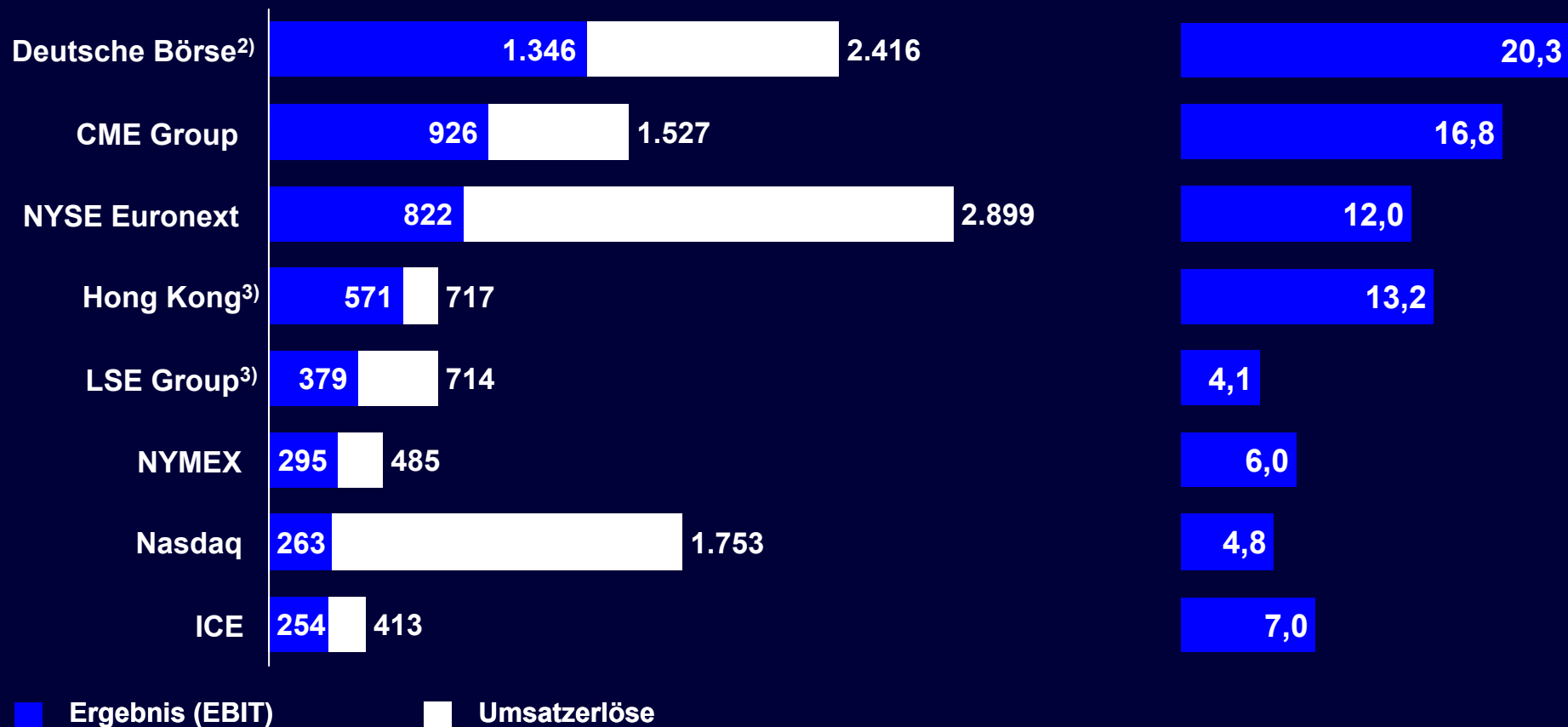
Hauptversammlung – Annual General Meeting  
Frankfurt am Main, 21. Mai 2008

# Gruppe Deutsche Börse auch 2007 ertragsreichste Börsenorganisation weltweit



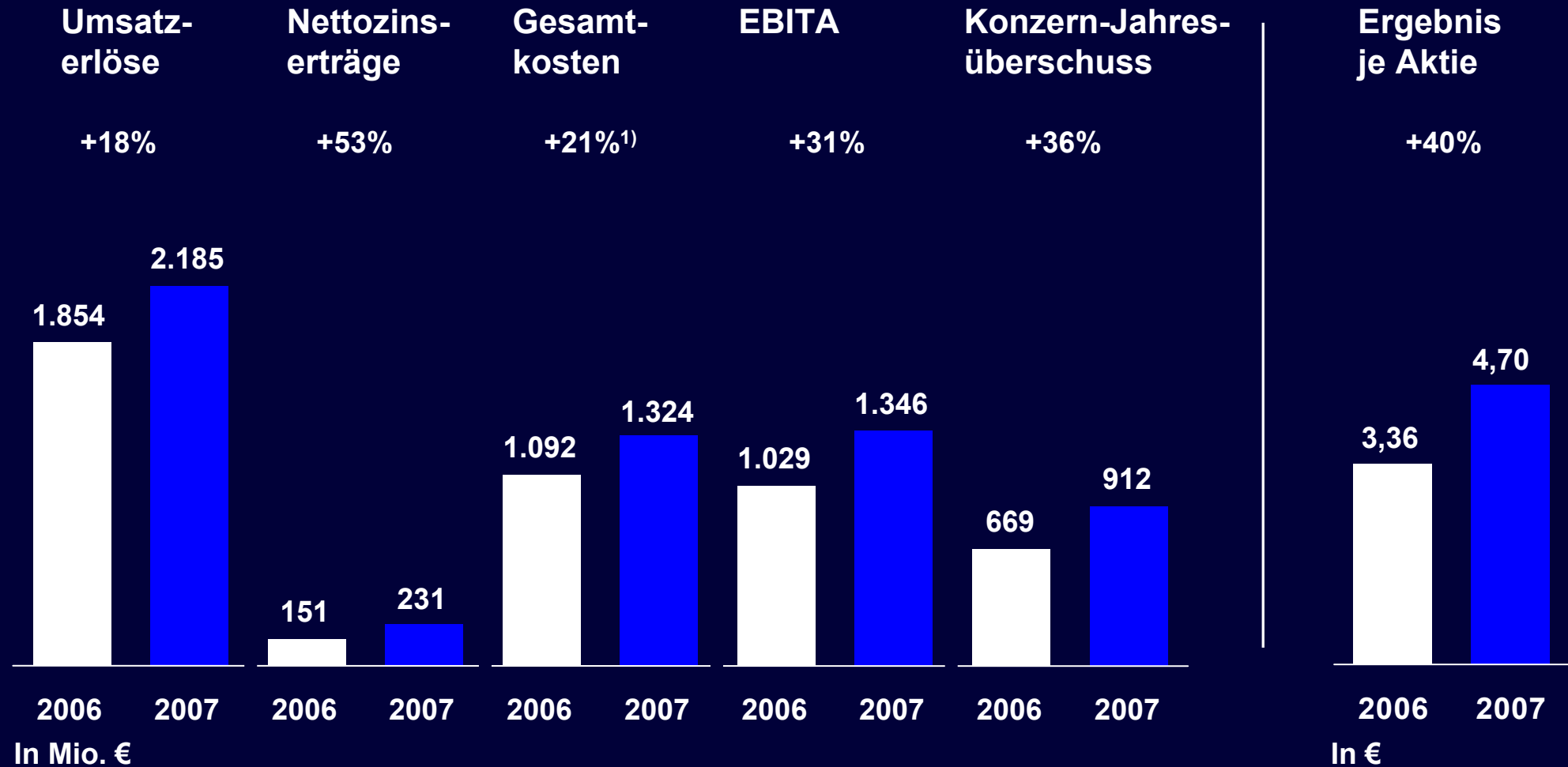
Ergebnis und Umsatzerlöse 2007<sup>1)</sup>  
(in Mio. €)

Marktkapitalisierung<sup>4)</sup>  
(in Mrd. €)



1) Quelle: Firmen, Reuters  
 2) Umsatzerlöse inkl. Nettozinsenträge aus dem Bankgeschäft  
 3) Quelle: Reuters, Analystenschätzungen  
 4) Quelle: Reuters, Stand 19. Mai 2008

# 2007: Bestes Ergebnis der Unternehmensgeschichte mit EBITA-Wachstum von 31 Prozent gegenüber 2006



1) Kostenanstieg primär bedingt durch Sondereffekte

# Strategieschwerpunkte: Organisches Wachstum, operationelle Effizienz und Kapitalmanagement



## Überdurchschnittlicher Unternehmenserfolg

### Wachstumsinitiativen

- Nutzung des integrierten Geschäftsmodells als Basis
- Organisches Wachstum entlang drei Dimensionen:
  - Neue Produkte (vorhandene und neue Assetklassen)
  - Neue Kundensegmente
  - Neue Regionen
- Unterstützung struktureller Wachstumstreiber
- ISE-Integration und Einführung gemeinsamer Produkte

### Operationelle Effizienz

- Effizienzen durch das integrierte Geschäftsmodell
  - Skaleneffekte durch Weiterentwicklung der elektronischen Plattformen
  - Synergieeffekte durch Nutzung ähnlicher Technologien und Systemkomponenten
- Kostensenkung durch Restrukturierungs- und Effizienzprogramm
- Reduktion der Steuerquote durch neues Standortkonzept

### Kapitalmanagement

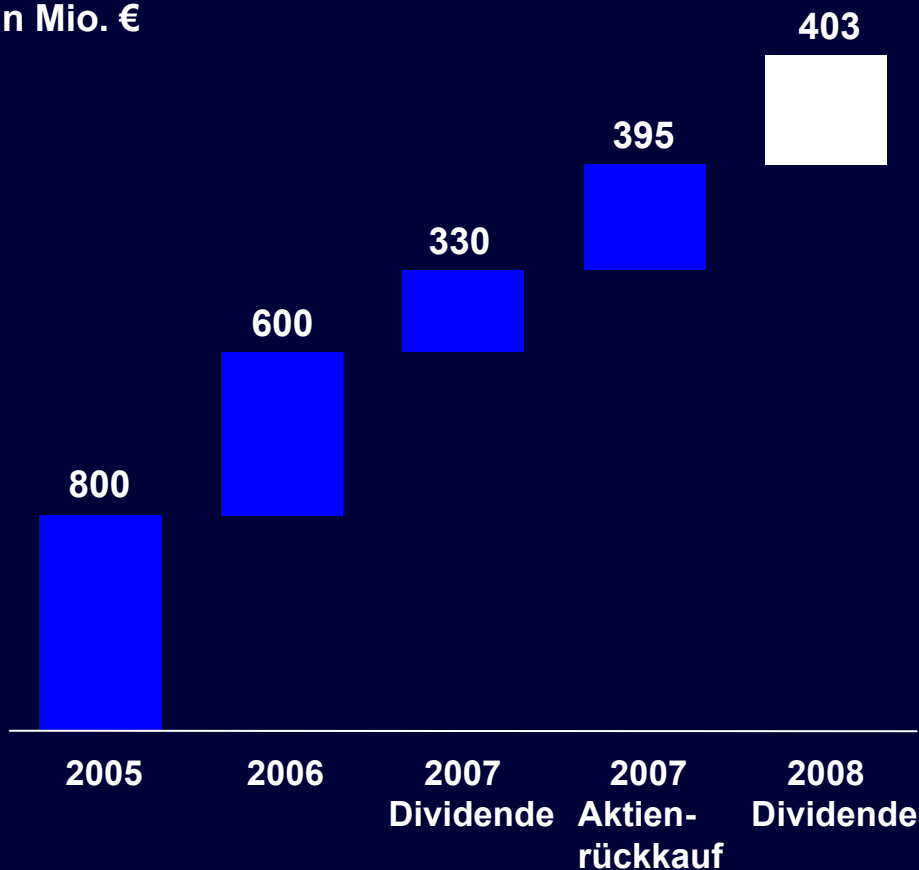
- Fortsetzung der Ausschüttungspraxis vorbehaltlich von Rating- Anforderungen und Investitionsprojekten
- Erhöhung der Finanzierungsflexibilität, unter Aufrechterhaltung der Finanzstärke der Gruppe Deutsche Börse, die ein "AA" Rating von Clearstream beinhaltet

# Fortführung des Programms zur Optimierung der Kapitalstruktur



## Überblick „Capital Management Program“

In Mio. €



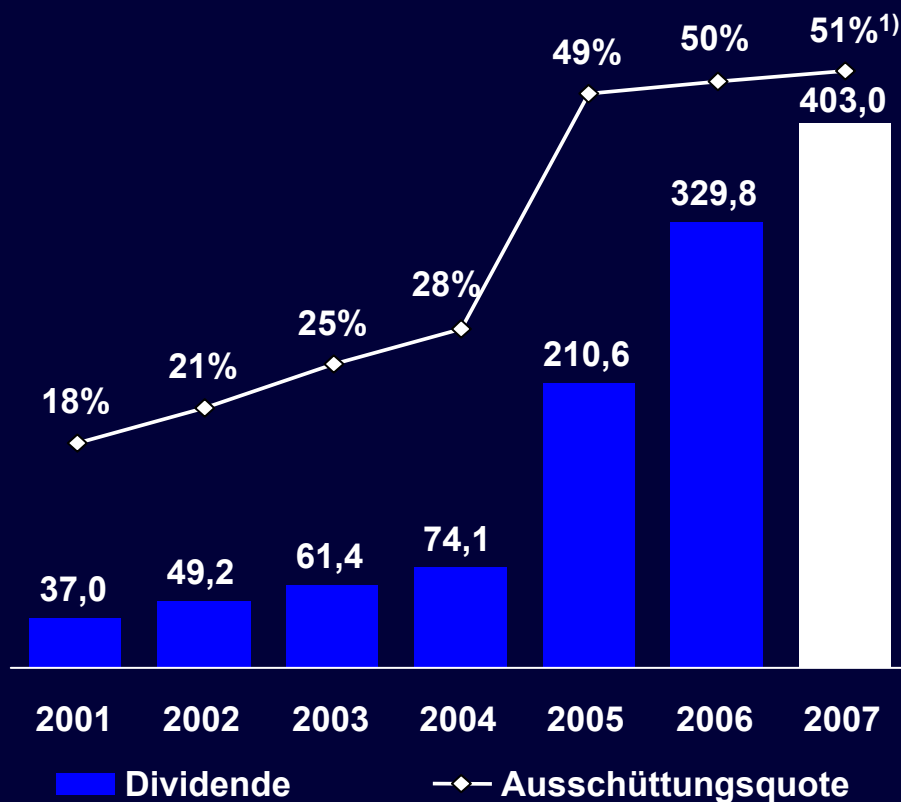
- Am 28. März 2007 wurden 5 Mio. Aktien eingezogen; damit hat sich die Anzahl der ausgegebenen Aktien von 200 Mio. auf 195 Mio. reduziert
- Aktienrückkäufe von rund 395 Mio. € im Jahr 2007
- Dividendenvorschlag von 2,10 € pro Aktie entspricht einem Anstieg von 24 Prozent und einer Dividendenausschüttungsquote von 51 Prozent<sup>1)</sup>
- Inklusive der vorgeschlagenen Dividende ergibt sich bis einschließlich Mai 2007 ein Gesamtausschüttungsvolumen von rund 2,5 Mrd. €

1) Ergebnis bereinigt um den Verkauf von Gebäuden in Luxemburg

# Vorstand und Aufsichtsrat schlagen eine Dividende von 2,10 € je Aktie für das abgelaufene Geschäftsjahr vor



## Ausschüttungsquote und Dividende In Prozent / Mio. €

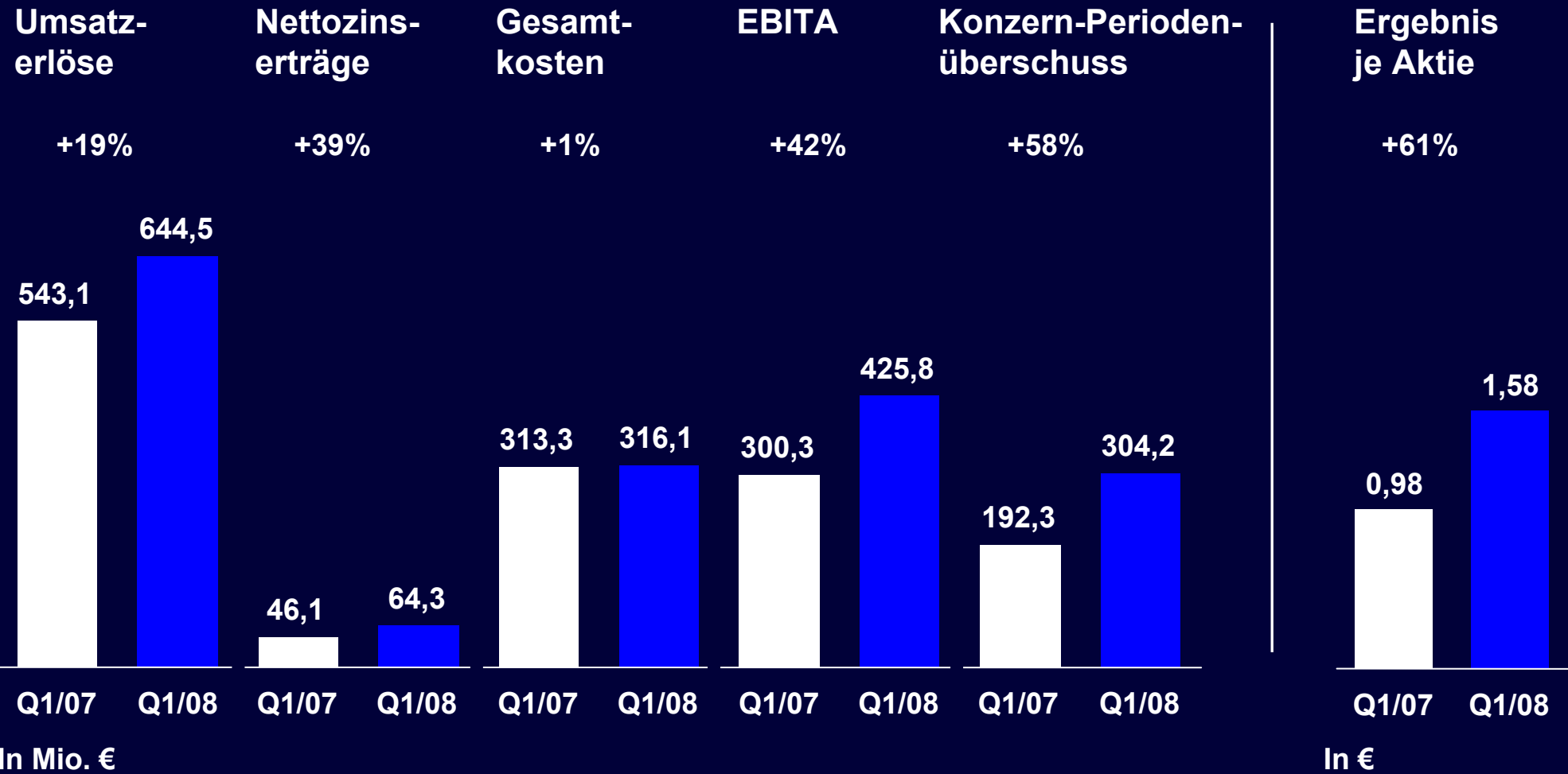


## Beschlussfassung per Tagesordnung

Dividende je Aktie	2,10 €
x	
Dividendenberechtigte Stückaktien	191.898.568 Stück
<hr/>	
Dividende	402.986.992,80 €
+	
Gewinnrücklagen	22.013.007,20 €
<hr/>	
Bilanzgewinn	425.000.000,00 €

1) Ergebnis bereinigt um den Verkauf von Gebäuden in Luxemburg

# Deutsche Börse erzielte im ersten Quartal 2008 neues Rekordergebnis



Beitrag der International Securities Exchange Holdings Inc.: Umsatz 59,6 Mio. € und EBITA 32,8 Mio. €



**DEUTSCHE BÖRSE  
GROUP**

**Hauptversammlung – Annual General Meeting  
Frankfurt am Main, 21. Mai 2008**